UFL ACADEMY

MAS in Specialized Dental Management

Master of Advanced Studies (MAS)

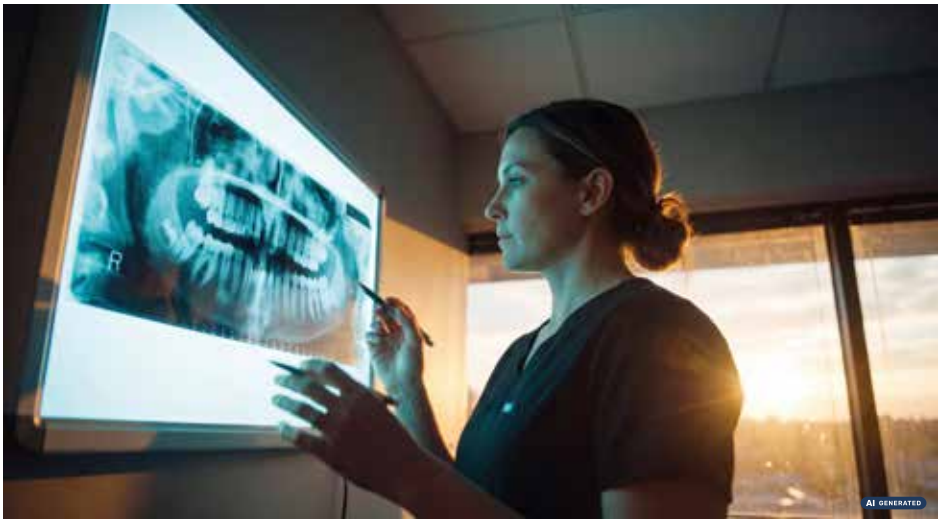
Private Universität im Fürstentum Liechtenstein

Master of Advanced Studies (MAS) in Specialized Dental Management

Master of Advanced Studies (MAS)

Der Master of Advanced Studies (MAS) Specialized Dental Management ist ein berufsbegleitendes postgraduales Weiterbildungsprogramm für Zahnärztinnen und Zahnärzte. Das Programm umfasst 60 ECTS und wird in zwei Semestern abgeschlossen. Es gliedert sich in sechs Unterrichtsmodule zu je 5 ECTS (30 ECTS) und eine Masterarbeit und deren Verteidigung mit 30 ECTS. Die Module 1-4 werden im ersten Semester, die Module 5-6 im zweiten Semester absolviert. Die Arbeit an der Masterthesis wird im 2. Semester nach Absolvierung von Modul 5 aufgenommen.

The Master of Advanced Studies (MAS) Specialized Dental Management is a part-time postgraduate continuing education programme for dentists. The programme comprises 60 ECTS and is completed in two semesters. It consists of six taught modules of 5 ECTS each (30 ECTS) and a master's thesis of 30 ECTS. Modules 1-4 are completed in semester 1; Modules 5-6 in semester 2. Work on the master's thesis starts in semester 2.



Modulinhalte

Modul 1: Leadership und Teamführung in der Zahnarztpraxis & Organisationspsychologie
Dieses Modul vermittelt Leadership, Teamführung und Organisationspsychologie im Kontext der zahnärztlichen Praxis. Schwerpunkte sind Führungsrollen, Motivation, Teamdynamik, psychologische Sicherheit, Konfliktmanagement, Feedback, Personalentwicklung und Change Management.

Modul 2: Kommunikation in der zahnärztlichen Praxis mit Team und Patienten
Das Modul behandelt patientenzentrierte Gesprächsführung, Aufklärung, Erwartungsmanagement, Shared Decision-Making, Adhärenzförderung und langfristige Betreuung.

Ergänzend werden Teamkommunikation, Übergaben, Feedback und schwierige Gespräche trainiert.

Modul 3: Lean Management, Praxisorganisation und Wertschöpfung
Dieses Modul überträgt Lean-Management-Prinzipien auf die Organisation einer zahnärztlichen Praxis. Die Studierenden analysieren Wertströme, Verschwendung und Engpässe und entwickeln Standard Work, 5S, visuelles Management, Kapazitätssteuerung und kontinuierliche Verbesserung.

Modul 4: Künstliche Intelligenz in der zahnärztlichen Praxis
Das Modul vermittelt Grundlagen und klinische Anwendungsmöglichkeiten künstlicher Intelligenz in Parodontologie und Implantologie. Behandelt werden Machine Learning, Deep Learning und generative KI sowie Bildanalyse, Diagnostik, Behandlungsplanung, Dokumentation und Praxisorganisation. Schwerpunkte sind Validierung, Bias, Datenschutz, Transparenz und Human Oversight

Modul 5: Wissenschaftliches Arbeiten
Dieses Modul schafft die methodische Grundlage für die Masterarbeit. Es vermittelt evidenzbasiertes Arbeiten, PICO/PECO, Studiendesigns, systematische Literaturrecherche, Datenextraktion, Bias-Bewertung, statistische Interpretation sowie wissenschaftliches Schreiben, Zitieren und die Entwicklung eines Forschungsprotokolls.

Modul 6: Interdisziplinäres Management kombinierter Fälle aus Kieferorthopädie, Parodontologie und Implantologie
Dieses Modul vermittelt die strukturierte interdisziplinäre Planung und Koordination komplexer Fälle, bei denen kieferorthopädische, parodontologische und implantologische Behandlungsziele miteinander verknüpft werden müssen. Schwerpunkte sind gemeinsame Diagnostik, Sequenzierung der Therapie, parodontale Risikokontrolle vor und während kieferorthopädischer Zahnbewegung, präimplantologische Kieferorthopädie, Timing implantologischer Maßnahmen, interdisziplinäre Fallkonferenzen, Verantwortlichkeiten, Dokumentation und langfristige Stabilität.

Masterthesis
Die Masterarbeit umfasst 30 ECTS (ca. 900 Arbeitsstunden) und wird im zweiten Semester nach Modul 5 gestartet. Sie bildet den wissenschaftlichen Abschluss des MAS Programms. Die Arbeit ist als systematische Übersichtsarbeit mit oder ohne Meta-Analyse angelegt und wird von zwei unabhängigen Gutachtern bewertet. Eine mündliche Verteidigung vor einer Prüfungskommission schließt das Programm ab.

Modules

Module 1: Leadership, Team Management & Organizational Psychology in Dental Practice

This module covers leadership, team management and organizational psychology in dental practice. Key topics include leadership roles, motivation, team dynamics, psychological safety, conflict management, feedback, staff development and change management.

This module covers leadership, team management and organizational psychology in dental practice. Key topics include leadership roles, motivation, team dynamics, psychological safety, conflict management, feedback, staff development and change management.

Module 2: Communication in dental practice with Teams and Patients

The module addresses patient-centred consultation, informed consent, expectation management, shared decision-making, adherence support and long-term care. It also trains team communication, handoffs, feedback and difficult conversations.

Module 3: Lean Management, Practice Organization and Value Creation

This module transfers Lean management principles to periodontal and implant practice organization. Students analyse value streams, waste and bottlenecks and develop standard work, 5S, visual management, capacity management and continuous improvement.

Module 4: Artificial Intelligence in dental practice

The module provides foundations and clinical applications of artificial intelligence in periodontology and implantology. It covers machine learning, deep learning and generative AI as well as imaging, diagnostics, treatment planning, documentation and practice organization. Key topics include validation, bias, data protection, transparency and human oversight.

Module 5: Scientific Research Methods and Academic Writing

This module provides the methodological foundation for the master's thesis. It covers evidence-based practice, PICO/PECO, study designs, systematic literature searching, data extraction, risk-of-bias assessment, statistical interpretation, academic writing, referencing and development of a research protocol.

Module 6: Interdisciplinary Management of Combined Orthodontic, Periodontal and Implant Cases

This module develops structured interdisciplinary planning and coordination of complex cases in which orthodontic, periodontal and implant treatment objectives must be integrated. Key topics include shared diagnostics, treatment sequencing, periodontal risk control before and during orthodontic tooth movement, pre-implant orthodontics, timing of implant procedures, interdisciplinary case conferences, responsibilities, documentation and long-term stability.

Masterthesis

The master's thesis comprises 30 ECTS (approximately 900 working hours) and work on the thesis start in semester 2 after Module 5. It constitutes the scientific culmination of the MAS programme. The thesis is designed as a systematic review with or without meta-analysis and is evaluated by two independent reviewers. An oral defense before an examination committee completes the programme.

Lehrformat
Die Module finden blockweise statt und sind so konzipiert, dass sie mit der beruflichen Tätigkeit vereinbar sind.

Zulassung
Zulassungsvoraussetzungen
- Abgeschlossenes Studium der Zahnmedizin
- Gültige Berufserlaubnis (Approbation / Zahnarztdiplom)
- Mindestens 1 Jahr klinische Berufserfahrung

Empfehlung
Zugang zu einer Fachpraxis während des Studiums, um eigene Fälle präsentieren und das Gelernte praktisch umsetzen zu können

Gebühren
Anmeldegebühr: CHF 300.–
Studiengebühr: CHF 12‘600.–

Teaching Format
The modules take place in blocks and are designed to be compatible with professional commitments.

Admission
Entry requirements
- *Completed degree in dentistry*
- *Valid professional license*
- *At least 1 year of clinical professional experience*

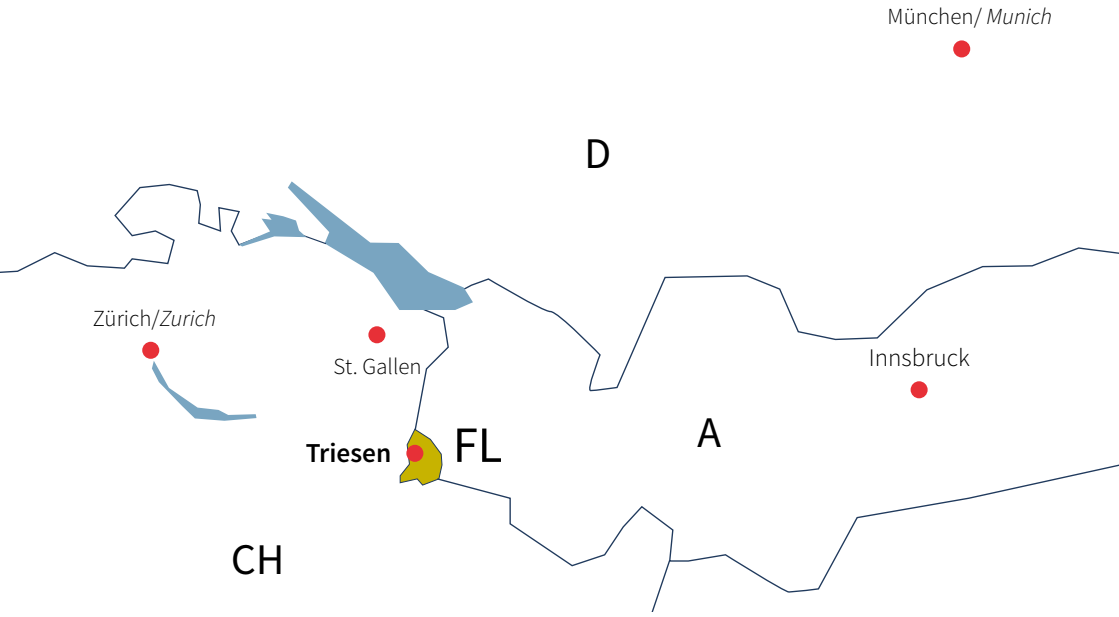
Recommendation
Access to a specialist dental practice during your studies, so that you can present your own cases and put what you have learnt into practice

Fees
Registration fee: CHF 300.–
Tuition fee: CHF 12‘600.–



Private Universität im Fürstentum Liechtenstein (UFL)
Die Private Universität im Fürstentum Liechtenstein (UFL) ist eine staatlich bewilligte und nach europäischen Qualitätsstandards akkreditierte Universität. Sie bietet berufsbegleitende Doktoratsstudiengänge in den Rechtswissenschaften und Medizinischen Wissenschaften an. Die UFL Academy bündelt das akademische Weiterbildungsangebot der Universität mit Weiterbildungsstudiengängen, Fachseminaren und Fortbildungskursen.

Private University in the Principality of Liechtenstein (UFL)
The Private University of the Principality of Liechtenstein (UFL) is approved and institutionally accredited. It offers part-time doctoral programmes in law and medical sciences. The UFL Academy provides the university's range of academic continuing education programmes, including continuing education courses, specialist seminars and professional development courses.



Gerne vereinbaren wir einen Beratungstermin mit Ihnen:
We would be happy to arrange a consultation with you:

Private University in the
Principality of Liechtenstein
Dorfstrasse 24
FL-9495 Triesen

+423 222 40 41
office.apd@ufl-academy.li
ufl-academy.li